# Экономические аспекты организации лабораторной службы

В РАМКАХ КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ДО 2020 г.



М.А.Годков

доктор медицинских наук, профессор, руководитель Отдела лабораторной диагностики НИИ скорой помощи им.Н.В.Склифосовского

#### Концепция развития здравоохранения РФ до 2020 г.

#### Цели:

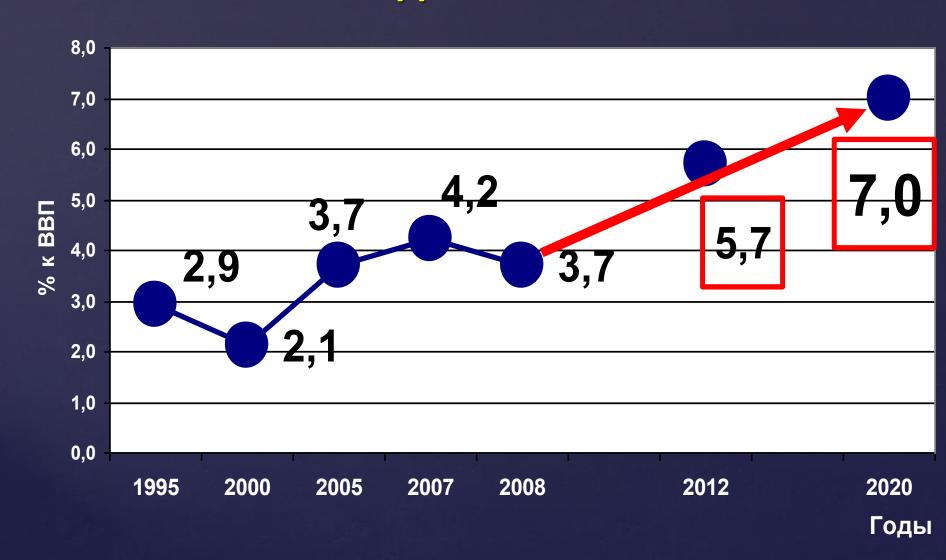
- прекращение к 2011 году убыли населения РФ и доведение численности до 145 млн. человек к 2020 году;
- увеличение ожидаемой продолжительности жизни до 75 лет;
- снижение общего коэффициента смертности до 10 (в 1,5 раза к 2007 году).

#### Концепция развития здравоохранения РФ до 2020 г.

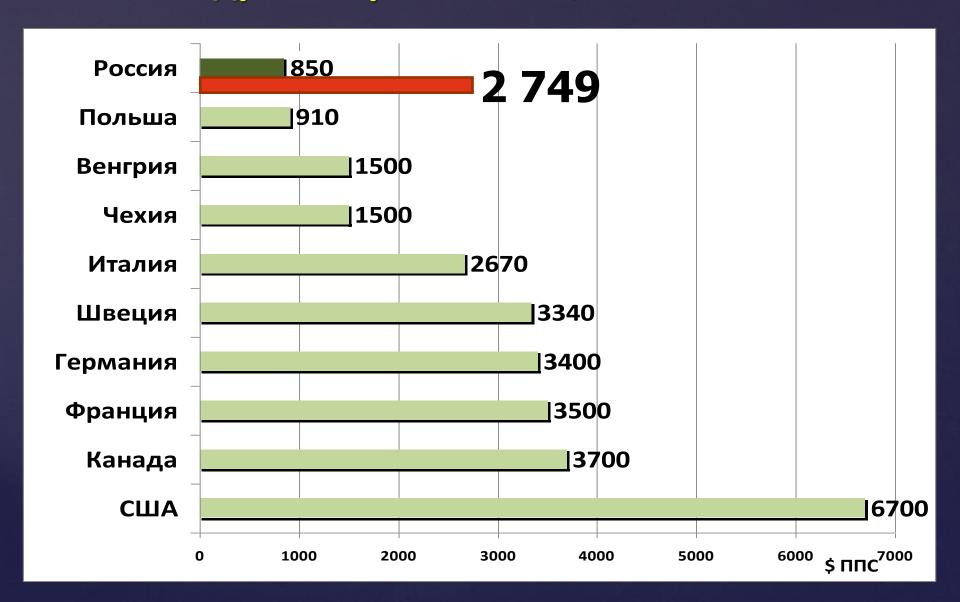
#### Задачи:

- переход на современную систему организации медицинской помощи;
- создание эффективной модели управления финансовыми ресурсами программы государственных гарантий;
- повышение квалификации медицинских работников и создание системы мотивации их к качественному труду.

#### Концепция развития здравоохранения РФ до 2020 г.



#### Подушевые расходы на здравоохранение в \$ППС (2007 г.)



Площадь	Население	Плотность	Число бол.	Число врачей
(тыс.км²)	(млн)	населения	коек	(на 10 000
			(на 10 000	жителей)
			жителей)	

	Площадь (тыс.км²)	Население (млн)	Плотность населения	Число бол. коек (на 10 000 жителей)	Число врачей (на 10 000 жителей)
Алтайский край					
Беларусь					
Венгрия					
Германия					
Голландия					
Польша					
Швеция					
Финляндия					
Франция					
США					
Канада					

	Площадь (тыс.км²)	Население (млн)	Плотность населения	Число бол. коек	Число врачей (на 10 000
	(IBIOIRM)	(14.2.11)		на 10 000 жителей)	жителей)
Алтайский край	168,0	2,4	14,2		
Беларусь	207,6	9,5	45,7		
Венгрия	93,0	10,0	107,5		
Германия	357,0	80,8	224,1		
Голландия	41,5	16,5	397,6		
Польша	312,7	38,5	123,1		
Швеция	450,0	9,8	21,8		
Финляндия	338,4	5,5	16,3		
Франция	674,7	64,7	95,9		
США	9 519,0	321,3	32,0		
Канада	9 985,0	35,7	3,4		

	Площадь (тыс.км²)	Население (млн)	Плотность населения	Число бол. коек	Число врачей (на 10 000
	(1210111111)	(1112 1117)		(на 10 000 жителей)	жителей)
Алтайский край	168,0	2,4	14,2		
Беларусь	207,6	9,5	45,7		
Венгрия	93,0	10,0	107,5		
Германия	357,0	80,8	224,1		
Голландия	41,5	16,5	397,6		
Польша	312,7	38,5	123,1		
Швеция	450,0	9,8	21,8		
Финляндия	338,4	5,5	16,3		
Франция	674,7	64,7	95,9		
США	9 519,0	321,3	32,0		
Канада	9 985,0	35,7	3,4		

	Площадь	Население	Плотность	Число бол.	Число врачей
	(тыс.км²)	(млн)	населения	коек	(на 10 000
				(на 10 000	жителей)
				жителей)	
Алтайский край	168,0	2,4	14,2	112,1	
Беларусь	207,6	9,5	45,7	110,7	
Венгрия	93,0	10,0	107,5	71,4	
Германия	357,0	80,8	224,1	82,4	
Голландия	41,5	16,5	397,6	46,8	
Польша	312,7	38,5	123,1	66,5	
Швеция	450,0	9,8	21,8	27,6	
Финляндия	338,4	5,5	16,3	62,2	
Франция	674,7	64,7	95,9	68,6	
США	9 519,0	321,3	32,0	31,0	
Канада	9 985,0	35,7	3,4	36,0	

С 1995 по 2010 гг. (15 лет) в Алтайском крае коечный фонд снизился на 3,9 %

EC 2013 г. =

анение в России. ат.сб./Росстат.-Москва

	Площадь	Население	Плотность	Число бол.	Число врачей
	(тыс.км²)	(млн)	населения	коек	(на 10 000
				(на 10 000	жителей)
				жителей)	
Алтайский край	168,0	2,4	14,2	112,1	
Беларусь	207,6	9,5	45,7	110,7	
Венгрия	93,0	10,0	107,5	71,4	
Германия	357,0	80,8	224,1	82,4	
Голландия	41,5	16,5	397,6	46,8	
Польша	312,7	38,5	123,1	66,5	
Швеция	450,0	9,8	21,8	27,6	
Финляндия	338,4	5,5	16,3	62,2	
Франция	674,7	64,7	95,9	68.6	
США	9 519,0	321,3	32,0	31,0	
Канада	9 985,0	35,7	3,4	36,0	

С 1995 по 2010 гг. (15 лет) в Алтайском крае коечный фонд снизился на 3,9 %

EC 2013 r. =

анение в России. ат.сб./Росстат.-Москва

	Площадь (тыс.км²)	Население (млн)	Плотность населения	Число бол. коек (на 10 000 жителей)	Число врачей (на 10 000 жителей)
Алтайский край	168,0	2,4	14,2	112,1	48,7
Беларусь	207,6	9,5	45,7	110,7	51,1
Венгрия	93,0	10,0	107,5	71,4	30,2
Германия	357,0	80,8	224,1	82,4	36,4
Голландия	41,5	16,5	397,6	46,8	28,7
Польша	312,7	38,5	123,1	66,5	21,7
Швеция	450,0	9,8	21,8	27,6	37,3
Финляндия	338,4	5,5	16,3	62,2	27,2
Франция	674,7	64,7	95,9	68,6	33,8
США	9 519,0	321,3	32,0	31,0	27,0
Канада	9 985,0	35,7	3,4	36,0	21,4

С 1995 по 2010 гг. (15 лет) в Алтайском крае число врачей увеличилось на 12,4 %

	Площадь	Население	Плотность	Число бол.	Число врачей
	(тыс.км²)	(млн)	населения	коек	(на 10 000
				(на 10 000	жителей)
				жителей)	
Алтайский край	168,0	2,4	14,2	112,1	48,7
Беларусь	207,6	9,5	45,7	110,7	51,1
Венгрия	93,0	10,0	107,5	71,4	30,2
Германия	357,0	80,8	224,1	82,4	36,4
Голландия	41,5	16,5	397,6	46,8	28,7
Польша	312,7	38,5	123,1	66,5	21,7
Швеция	450,0	9,8	21,8	27,6	37,3
Финляндия	338,4	5,5	16,3	62,2	27,2
Франция	674,7	64,7	95,9	68.6	33.8
США	9 519,0	321,3	32,0	31,0	27,0
Канада	9 985,0	35,7	3,4	36,0	21,4

С 1995 по 2010 гг. (15 лет) в Алтайском крае число врачей увеличилось на 12,4 %

	Площадь	Население	Плотность	Число бол.	Число врачей
	(тыс.км²)	(млн)	населения	коек	(на 10 000
				(на 10 000	жителей)
				жителей)	
Алтайский край	168,0	2,4	14,2	112,1	48,7
Беларусь	207,6	9,5	45,7	110,7	51,1
Венгрия	93,0	10,0	107,5	71,4	30,2
Германия	357,0	80,8	224,1	82,4	36,4
Голландия	41,5	16,5	397,6	46,8	28,7
Польша	312,7	38,5	123,1	66,5	21,7
Швеция	450,0	9,8	21,8	27,6	37,3
Финляндия	338,4	5,5	16,3	62,2	27,2
Франция	674,7	64,7	95,9	68,6	33,8
США	9 519,0	321,3	32,0	31,0	27,0
Канада	9 985,0	35,7	3,4	36,0	21,4

При организации системы здравоохранения нужно ли учитывать уровень здоровья населения?

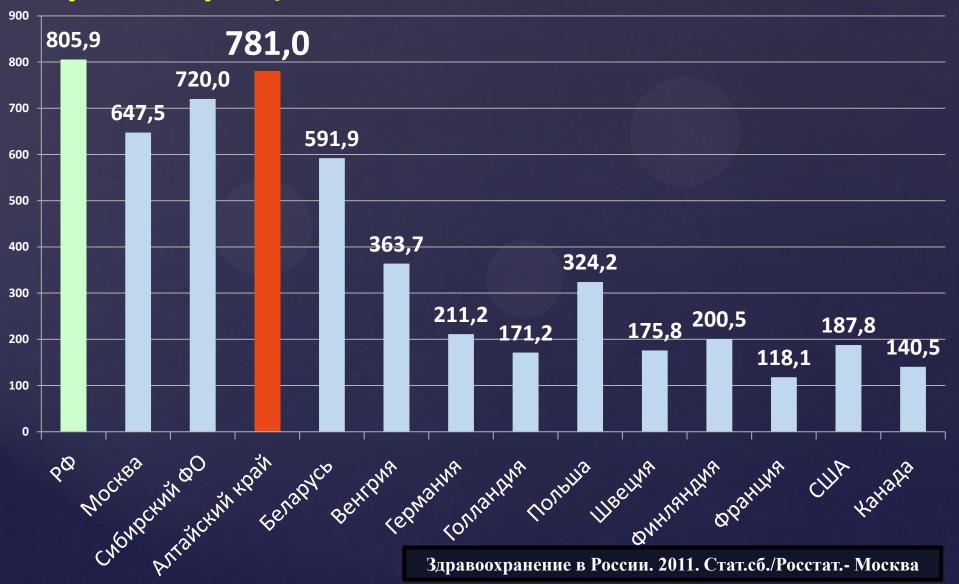
# Рейтинг стран мира по уровню здоровья в 2012 году (Bloomberg)



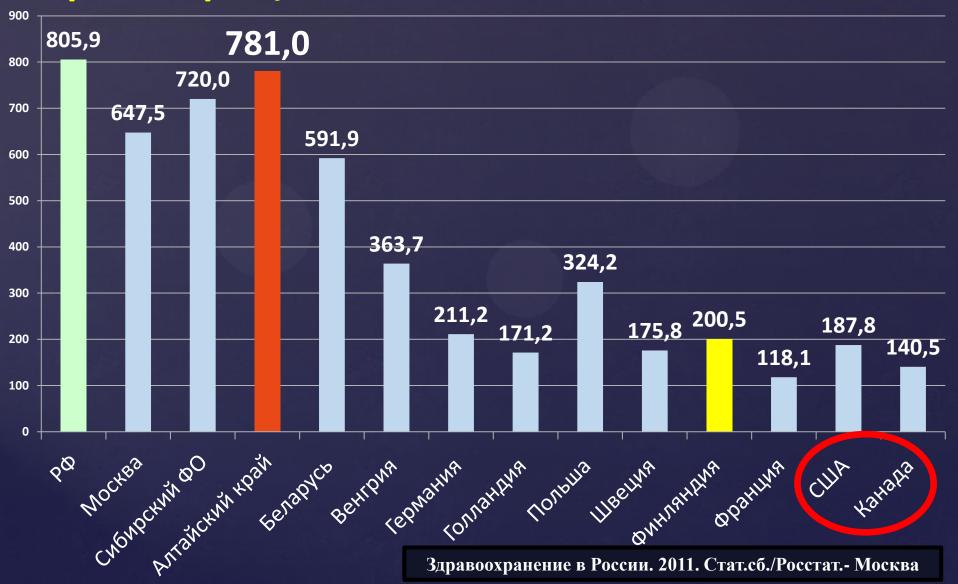
# Рейтинг стран мира по уровню здоровья в 2012 году (Bloomberg)



## Смертность населения от болезней системы кровообращения на 100 000 жителей (РФ - 2010 г., ЕС – 2002 г.)



## Смертность населения от болезней системы кровообращения на 100 000 жителей (РФ - 2010 г., ЕС – 2002 г.)



#### Здравоохранение -

совокупность мер социальноэкономического и медицинского характера, проводимых с целью организации медицинской помощи, сохранения и повышения уровня здоровья населения<sup>1</sup>.

Энциклопедический словарь медицинских терминов. Издание второе в 1-м томе/Гл.редактор В.И.Покровский. — М.: «Медицина», 2001. — 960 с.

#### Здравоохранение –

совокупность мер <u>социально-</u>
<u>экономического</u> и медицинского характера, проводимых с целью организации медицинской помощи, сохранения и повышения уровня здоровья населения<sup>1</sup>.

Энциклопедический словарь медицинских терминов. Издание второе в 1-м томе/Гл.редактор В.И.Покровский. — М.: «Медицина», 2001. — 960 с.

Социальная сфера включает все государственные и негосударственные институты, которые предоставляют гражданам бесплатные или льготные услуги по материальному обеспечению здравоохранения, образования и иными видам помощи

(Экономика. – Учебник А.И.Архипова, А.К.Большакова, 2009)

Социальная сфера включает все государственные и негосударственные институты, которые предоставляют гражданам бесплатные или льготные услуги по материальному обеспечению здравоохранения, образования и иными видам помощи

> (Экономика. – Учебник А.И.Архипова, А.К.Большакова, 2009)

#### Государственные и муниципальные ЛПУ

Задача

социальная удовлетворенность населения медицинскими услугами

Финансы

лимитированное финансирование (без прибыли), стоимость медицинских услуг и оплата труда ограничены

Объемы

жестко регламентированы объемы, номенклатура, комфортность и качество медицинских услуг

#### Социальные ЛПУ

Задача

социальная удовлетворенность населения медицинскими услугами

Финансы

лимитированное финансирование (без прибыли), стоимость медицинских услуг и оплата труда ограничены

Объемы

жестко регламентированы объемы, номенклатура, комфортность и качество медицинских услуг

#### Коммерческие ЛПУ

Задача

коммерческая успешность (получение прибыли)

Финансы

финансирование не ограничено, стоимость услуг и оплата труда границ не имеют

Объемы

объемы, номенклатура, комфортность и качество медицинских услуг определяются финансовыми возможностями пациента

Медицинская деятельность



Социальноориентированная

**Государственные и муниципальные ЛПУ** 



Коммерческиориентированная

Частные ЛПУ

**Смешанного** финансирования

Любые ЛПУ

Медицинская деятельность

**Смешанного** финансирования

ВСЕ ЛПУ НИИ СП

### Здравоохранение и лабораторная диагностика как сферы нематериального производства

	Здравоохранение	Лаборатория
Социальная направленность	Да	Да
Совпадение времени производства и потребления	Да	Не всегда
Возможность транспортировки и хранения услуги	Нет	Да
Необходимость личного контакта врача и больного	Да	Нет

#### Здравоохранение и лабораторная диагностика как сферы нематериального производства

	Здравоохранение	Лаборатория
Социальная направленность	Да	Да
Совпадение времени производства и потребления	Да	Не всегда
Возможность транспортировки и хранения услуги	Нет	Да
Необходимость личного контакта врача и больного	Да	Нет
Производительность	«Штучно» Врач-пациент	Десятки, сотни, тысячи
Воспроизводимость и точность	Хорошие	Очень высокие

#### Здравоохранение и лабораторная диагностика как сферы нематериального производства

	Здравоохранение	Лаборатория
Социальная направленность	Да	Да
Совпадение времени производства и потребления	Да	Не всегда
Возможность транспортировки и хранения услуги	Нет	Да
Необходимость личного контакта врача и больного	Да	Нет
Производительность	«Штучно» Врач-пациент	Десятки, сотни, тысячи
Воспроизводимость и точность	Хорошие	Очень высокие

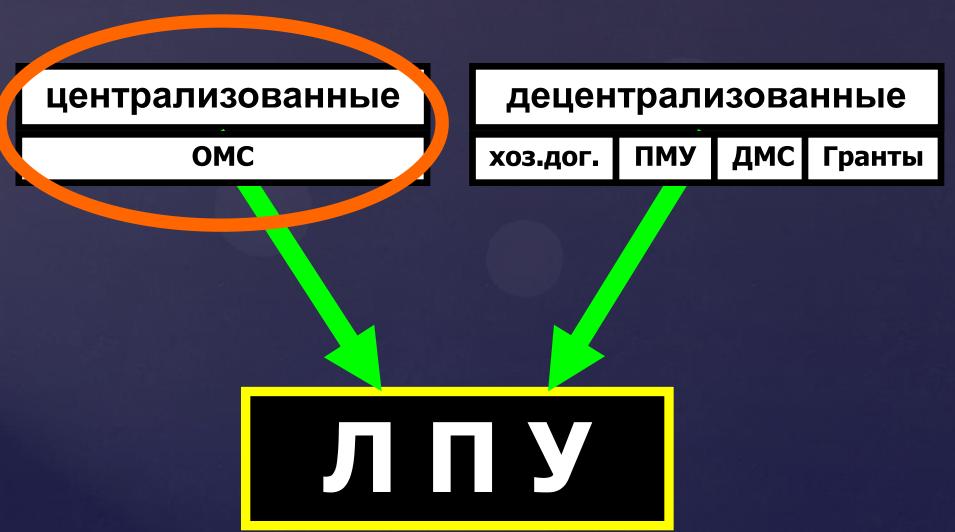
#### Источники финансирования здравоохранения

централизованные децентрализованные 

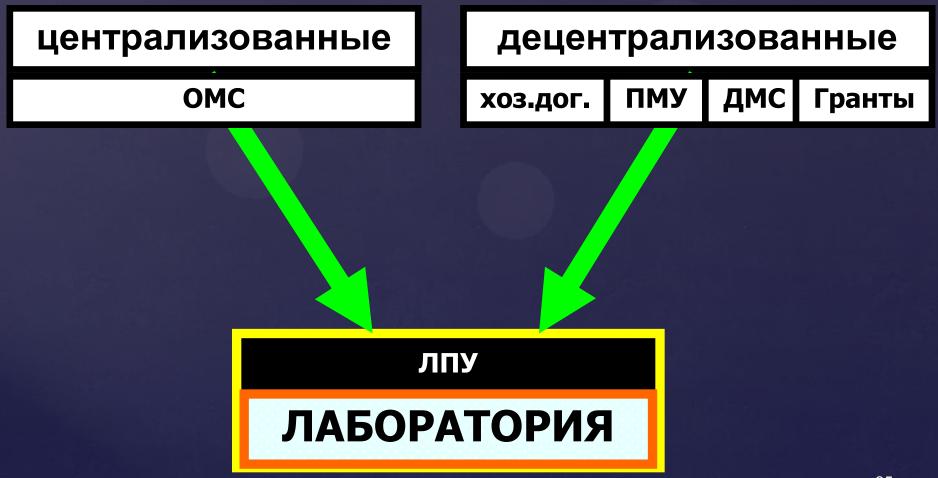
#### Источники финансирования до...



#### Источники финансирования после...



#### Источники финансирования лаборатории



#### Источники финансирования лаборатории

ЛПУ

**ЛАБОРАТОРИЯ** 

омс дмс пму гранты хоз.дог.



корпоративные

ЛПУ

корпоративные

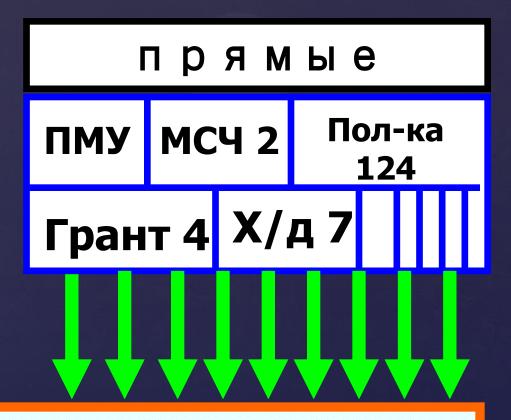
корпоративные

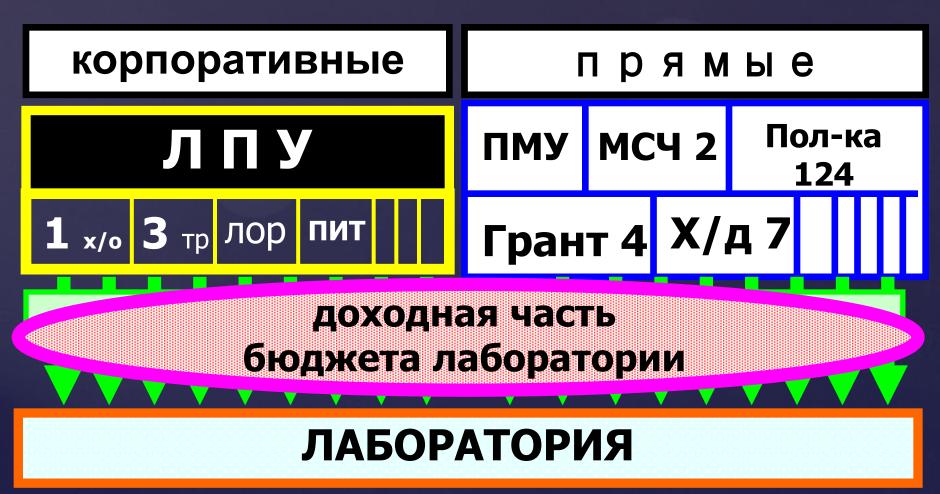
ВНУТРЕННИЙ ХОЗ.РАСЧЕТ



рямые

ВНЕШНИЙ ХОЗ.РАСЧЕТ





## источники финансирования лабораторной службы НИИ СП

#### БЮДЖЕТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

- ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ МедСтрах
  - ДОБРОВОЛЬНОЕ МедСтрах
    - •ПЛАТНЫЕ УСЛУГИ НАСЕЛЕНИЮ

•ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ДОГОВОРА

•НАУЧНЫЕИССЛЕДОВАНИЯ

ОБУЧЕНИЕ СПЕЦИАЛИСТОВ

•ИСПЫТАНИЕ РЕАКТИВОВ

•испытание приборов

•ПУБЛИКАЦИИ

•пожертвование

## МЕТОДЫ оптимизации финансирования лабораторной службы

# 1. Полный внутренний и внешний хоз.расчет

(ежемесячный счет-фактура)

#### Ожидаемые результаты:

- а. Оптимизация объемов и номенклатуры заказываемых исследований
- Оптимизация финансового обеспечения лаборатории,
   в том числе заработная плата
- с. Улучшение снабжения

## МЕТОДЫ оптимизации финансирования лабораторной службы

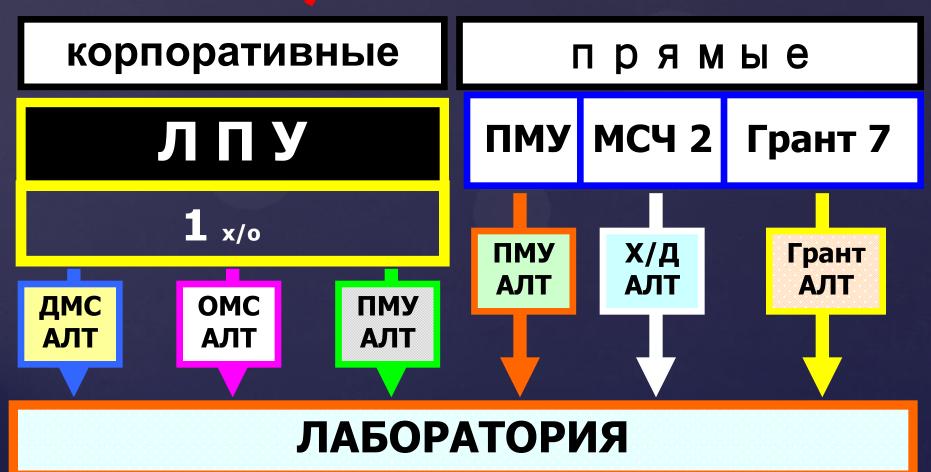
1. Полный внутренний и внешний хоз.расчет (ежемесячный счет-фактура)

### 2. Диверсификация цен

Стоимость анализа зависит от:

- метода исследования (себестоимость)
- объемов заказа
- конкурентоспособности анализа
- заказчика (внутренний-внешний)

# **Цена исследования Цена** себестоимость





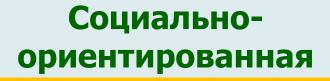
### ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ МНОГО НЕ БЫВАЕТ

## КАЖДЫЙ ИСТОЧНИК ФИНАНСИРОВАНИЯ УЧИТЫВАЕТСЯ ОТДЕЛЬНО

#### РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ИХ РАЗЛИЧНА



Медицинская деятельность ЛПУ



Государственные и муниципальные ЛПУ

Коммерчес ориент ный протекц

**чешанного** Государ финансирования

Любые ЛПУ

«Не планируется сокращение государственных гарантий бесплатного оказания медицинской помощи ни сегодня, ни завтра, ни в перспективе до 2030 года»

Министр здравоохранения РФ

В.И.Скворцова

«Правительственный час"

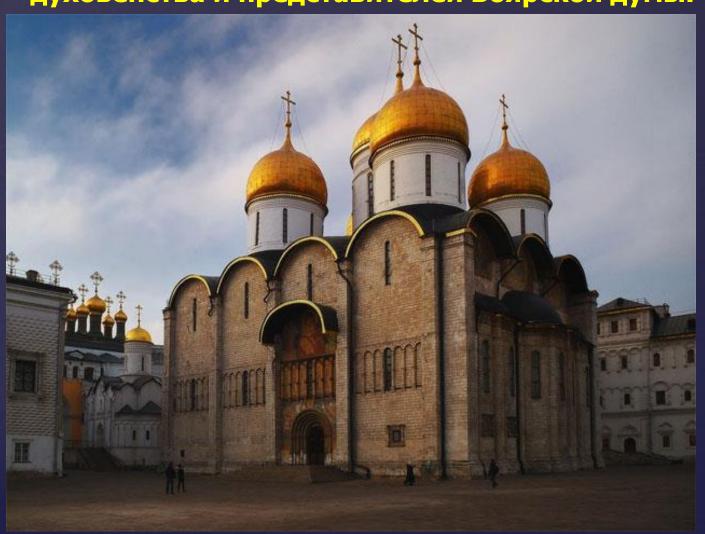
в Госдуме

25.02.2015

#### выводы:

- √Лабораторная диагностика имеет ряд финансовых, организационных и диагностических особенностей, существенно отличающих ее от остальных видов медицинской деятельности
- ✓Система финансирования лабораторной службы должна быть гибкой и диверсифицированной
- Успешное развитие социально-ориентированной модели здравоохранения требует государственного протекционизма
- Уровень здравоохранения Алтайского края по ряду параметров сопоставим с уровнем здравоохранения ведущих стран мира, но...

СТОГЛА́ВЫЙ СОБО́р — церковный и земский собор проходил в Москве с 23 февраля по 11 мая 1551 в Успенском соборе Кремля, с участием царя Ивана Грозного, высшего духовенства и представителей Боярской думы.











30.09.2015 - 02.10.2015

КВЦ "Сокольники" г. Москва

### СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

Годков Михаил Андреевич

Тел. 495 628 91 56

mgodkov@yandex.ru

	Площадь	Население	Плотность	Число	Число	Уровень
	(тыс.км²)	(млн)	населения	врачей	врачей	здоровья
				(тыс.)	(на 100 000	Bloomberg
					жителей)	2012
Алтайский	92,9	0,214	2,3	0,9	4,2	97 (26,4)
край				(2010 год)		Россия
Бельгия	30,5	10,8	354,1	44,1	4,1	20 (77,5)
Венгрия	93,0	10,0	107,5	30,6	3,1	54 (53,7)
Германия	357,0	80,8	224,1	284,4	3,6	10 (83,6)
Голландия	41,5	16,5	397,6	60,5	3,7	8 (84,1)
Польша	312,7	38,5	123,1	76,0	7,2	40 (60,7)
Швеция	450,0	9,8	21,8	29,2	3,0	9 (83,9)
Финляндия	338,4	5,5	16,3	25,0	4,6	22 (76,7)
Франция	674,7	64,7	95,9	205,9	3,2	13 (83,0)
США	9 519,0	321,3	32,0	1028,2	3,2	33 (66,8)
Канада	9 985,0	35,7	3,4	66,6	1,8	14 (82,5)

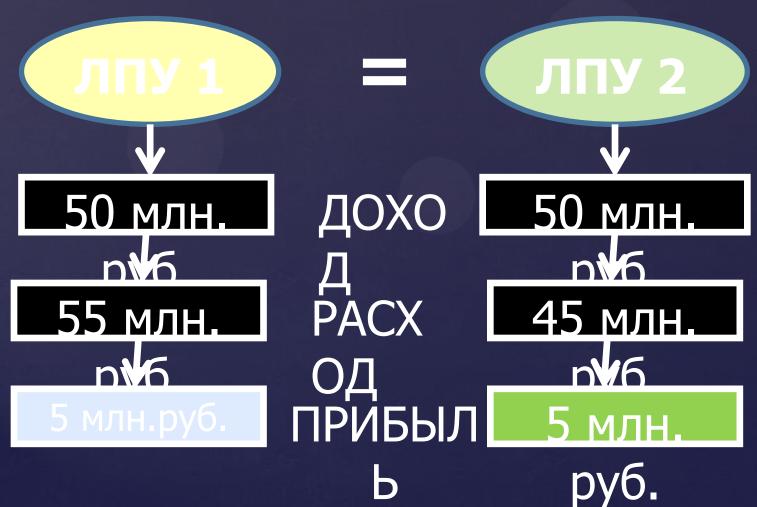
## ДЕФИЦИТ ФИНАНСОВ

## ДЕФИЦИТ ФИНАНСОВ АБСОЛЮТНЫЙ



## ДЕФИЦИТ ФИНАНСОВ

### **ОТНОСИТЕЛЬНЫЙ**



## ДЕФИЦИТ ФИНАНСОВ



АБСОЛЮТНЫЙ ОТНОСИТЕЛЬНЫЙ

МЕТОДЫ ОПТИМИЗАЦИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЛАБОРАТОРНОЙ СЛУЖБЫ



Источники: Росстат, Единая межведомственная информационно-статистическая система

	Площадь (тыс.км²)	Население (млн)	Плотность населения	Число врачей (тыс.)	Число врачей (на 100 000 жителей)	Уровень здоровья Bloomberg 2012
Алтайский край	92,9	0,214	2,3	0,9 (2010 год)	4,2	97 (26,4) Россия
Бельгия	30,5	10,8	354,1	44,1	4,1	20 (77,5)
Венгрия	93,0	10,0	107,5	30,6	3,1	54 (53,7)
Германия	357,0	80,8	224,1	284,4	3,6	10 (83,6)
Голландия	41,5	16,5	397,6	60,5	3,7	8 (84,1)
Польша	312,7	38,5	123,1	76,0	7,2	40 (60,7)
Швеция	450,0	9,8	21,8	29,2	3,0	9 (83,9)
Финляндия	338,4	5,5	16,3	25,0	4,6	22 (76,7)
Франция	674,7	64,7	95,9	205,9	3,2	13 (83,0)
США	9 519,0	321,3	32,0	1028,2	3,2	33 (66,8)
Канада	9 985,0	35,7	3,4	66,6	1,8	14 (82,5)

	Площадь	Население	Плотность	Число	Число	Число бол.
	(тыс.км²)	(млн)	населения	врачей	врачей	коек (на
				(тыс.)	(на 100 000	100 000
					жителей)	жителей)
Алтайский	92,9	0,214	2,3	0,9	4,2	92,5
край				(2010 год)		
Беларусь	207,6	9,5	45,7	48,8	5,2	110,7
Венгрия	93,0	10,0	107,5	30,6	3,1	71,4
Германия	357,0	80,8	224,1	284,4	3,6	82,4
Голландия	41,5	16,5	397,6	60,5	3,7	46,8
Польша	312,7	38,5	123,1	76,0	7,2	66,5
Швеция	450,0	9,8	21,8	29,2	3,0	27,6
Финляндия	338,4	5,5	16,3	25,0	4,6	62,2
Франция	674,7	64,7	95,9	205,9	3,2	68,6
США	9 519,0	321,3	32,0	1028,2	3,2	31,0
Канада	9 985,0	35,7	3,4	66,6	1,8	36,0

	Площадь (тыс.км²)	Население (млн)	Плотность населения	Число врачей (тыс.)	Число врачей (на 100 000)
Алтайский край	92,9	0,214	2,3	<b>0,9</b> (2010 год)	4,2
THEFT	11人情况				Linky

	Площадь (тыс.км²)	Население (млн)	Плотность населения	Число врачей (тыс.)	Число врачей (на 100 000)
Алтайский край	92,9	0,214	2,3	<b>0,9</b> (2010 год)	4,2
Бельгия		Add to 5			
Венгрия	1 /7 3	推議等と			
Германия					
Голландия				Jan King Control	
Польша					
Швеция	TO THE WAY				
Финляндия					
Франция					
США				WALKER OF	
Канада					Line

	Площадь (тыс.км²)	Население (млн)	Плотность населения	Число врачей (тыс.)	Число врачей (на 100 000)
Алтайский край	92,9	0,214	2,3	<b>0,9</b> (2010 год)	4,2
Бельгия	30,5	10,8	354,1		
Венгрия	93,0	10,0	107,5		
Германия	357,0	80,8	224,1		
Голландия	41,5	16,5	397,6		
Польша	312,7	38,5	123,1		
Швеция	450,0	9,8	21,8		
Финляндия	338,4	5,5	16,3		
Франция	674,7	64,7	95,9		
США	9 519,0	321,3	32,0		1450B
Канада	9 985,0	35,7	3,4		

	Площадь (тыс.км²)	Население (млн)	Плотность населения	Число врачей (тыс.)	Число врачей (на 100 000)
Алтайский край	92,9	0,214	2,3	<b>0,9</b> (2010 год)	4,2
Бельгия	30,5	10,8	354,1	44,1	(A) (A)
Венгрия	93,0	10,0	107,5	30,6	
Германия	357,0	80,8	224,1	284,4	
Голландия	41,5	16,5	397,6	60,5	
Польша	312,7	38,5	123,1	76,0	
Швеция	450,0	9,8	21,8	29,2	
Финляндия	338,4	5,5	16,3	25,0	
Франция	674,7	64,7	95,9	205,9	
США	9 519,0	321,3	32,0	1028,2	
Канада	9 985,0	35,7	3,4	66,6	

	Площадь (тыс.км²)	Население (млн)	Плотность населения	Число врачей (тыс.)	Число врачей (на 100 000)
Алтайский край	92,9	0,214	2,3	<b>0,9</b> (2010 год)	4,2
Бельгия	30,5	10,8	354,1	44,1	4,1
Венгрия	93,0	10,0	107,5	30,6	3,1
Германия	357,0	80,8	224,1	284,4	3,6
Голландия	41,5	16,5	397,6	60,5	3,7
Польша	312,7	38,5	123,1	76,0	7,2
Швеция	450,0	9,8	21,8	29,2	3,0
Финляндия	338,4	5,5	16,3	25,0	4,6
Франция	674,7	64,7	95,9	205,9	3,2
США	9 519,0	321,3	32,0	1028,2	3,2
Канада	9 985,0	35,7	3,4	66,6	1,8

	Площадь (тыс.км²)	Население (млн)	Плотность населения	Число врачей (тыс.)	Число врачей (на 100 000)
Алтайский край	92,9	0,214	2,3	<b>0,9</b> (2010 год)	4,2
Бельгия	30,5	10,8	354,1	44,1	4,1
Венгрия	93,0	10,0	107,5	30,6	3,1
Германия	357,0	80,8	224,1	284,4	3,6
Голландия	41,5	16,5	397,6	60,5	3,7
Польша	312,7	38,5	123,1	76,0	7,2
Швеция	450,0	9,8	21,8	29,2	3,0
Финляндия	338,4	5,5	16,3	25,0	4,6
Франция	674,7	64,7	95,9	205,9	3,2
США	9 519,0	321,3	32,0	1028,2	3,2
Канада	9 985,0	35,7	3,4	66,6	1,8

ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ МНОГО НЕ БЫВАЕТ

КАЖДЫЙ ИСТОЧНИК ФИНАНСИРОВАНИЯ УЧИТЫВАЕТСЯ ОТДЕЛЬНО

#### РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ИХ РАЗЛИЧНА







