



Школа менеджмента

«УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЯ И ПОДЧИНЕННОГО»



Проходит при участии кафедр *Общественного здоровья, экономики, управления и цифровизации здравоохранения, медицинского права и медицинской экспертизы* ФГБОУ ДПО РМАНПО и *Клинической лабораторной диагностики* с курсом *лабораторной иммунологии* ФГБОУ ДПО РМАНПО

Место проведения: Москва, Центр Международной торговли на Красной Пресне (Краснопресненская набережная, д. 12)

Школу ведут:

1. **М.Г. Ламбакахар**, доцент кафедры *Клинической лабораторной диагностики с курсом лабораторной иммунологии* ФГБОУ ДПО РМАНПО – модератор и спикер
2. **Е.А. Давыдова**, руководитель управления по работе с персоналом ФГБОУ ДПО РМАНПО, преподаватель кафедры *общественного здоровья, экономики, управления и цифровизации здравоохранения, медицинского права и медицинской экспертизы* ФГБОУ ДПО РМАНПО – модератор и спикер
3. **Н.А. Кузнецова**, старший преподаватель кафедры *Клинической лабораторной диагностики с курсом лабораторной иммунологии* ФГБОУ ДПО РМАНПО – спикер
4. **Ж.В. Хамцова**, ассистент кафедры *Клинической лабораторной диагностики с курсом лабораторной иммунологии* ФГБОУ ДПО РМАНПО – спикер

ПРОГРАММА ШКОЛЫ

17 марта 2025

09:30–10:00	Сбор участников
10:00–10:05	Приветствие участников и вступительное слово, <i>Е.А. Давыдова, М.Г. Ламбакахар</i>
10:05–11:00	«Текучность кадров», <i>Е.А. Давыдова</i> Лекция посвящена анализу причин высокой текучести медицинского персонала и предлагает практические рекомендации по минимизации оттока специалистов. В результате слушатели повысят компетенции в управлении сотрудниками, узнают о способах выбора новых сотрудников и разработку мер для удержания существующего коллектива.
11:00–12:00	«Владение речью», <i>М.Г. Ламбакахар</i>

	На данной секции будут даны практические рекомендации по структуре речи, основам риторики, владения голосом, самопрезентации. Участники Школы получат возможность на практике отработать полученные знания.
12:00–12:40	<p>«Работа с рисками – теория и практика», М.Г. Ламбакахар, Н.А. Кузнецова, Ж.В. Хамцова</p> <p>В рамках данной секции будут представлены фундаментальные представления о риск-менеджменте, а также об этой дисциплине применительно к медицинской практике и лабораторной медицине. Во второй части секции будут даны конкретные примеры из практики руководителей с демонстрацией различных случаев риска, также пути их решения, варианты разумных реакции и рекомендации</p>
12:40–13:10	Кофе-брейк
13:10–13:30	<p>«Работа с рисками» – продолжение</p> <p>Будут даны конкретные примеры из практики руководителей с демонстрацией различных случаев риска, также пути их решения, варианты разумных реакции и рекомендации</p>
13:30–14:00	<p>«Личностный рост», М.Г. Ламбакахар</p> <p>В этой части доклада мы со слушателями Школы обсудим на конкретных примерах простые управленческие методы, которые помогут в дальнейшем построить собственный путь развития или развития своего коллектива. Данные технологии базируются на технологиях Lean-менеджмента</p>
14:00–14:15	Ответы на вопросы участников
14:15–15:25	<p>«Подбор сотрудников», Е.А. Давыдова</p> <p>Участники изучат современные инструменты подбора и адаптации персонала, получат чек-листы и вопросы для интервью, а также освоят методику для оценки кандидатов</p>
15:25–15:30	Заккрытие школы

Руководитель программного комитета

к.м.н., и.о. заведующего кафедрой
Общественного здоровья, экономики,
управления и цифровизации здравоохранения,
медицинского права и медицинской экспертизы
ФБГОУ ДПО РМАНПО Минздрава России

А.С. Гольдберг

