

Экономические аспекты организации лабораторной службы

В РАМКАХ КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ДО 2020 г.



М.А.Годков

доктор медицинских наук, профессор,
руководитель Отдела лабораторной диагностики
НИИ скорой помощи им.Н.В.Склифосовского

Концепция развития здравоохранения РФ до 2020 г.

Цели:

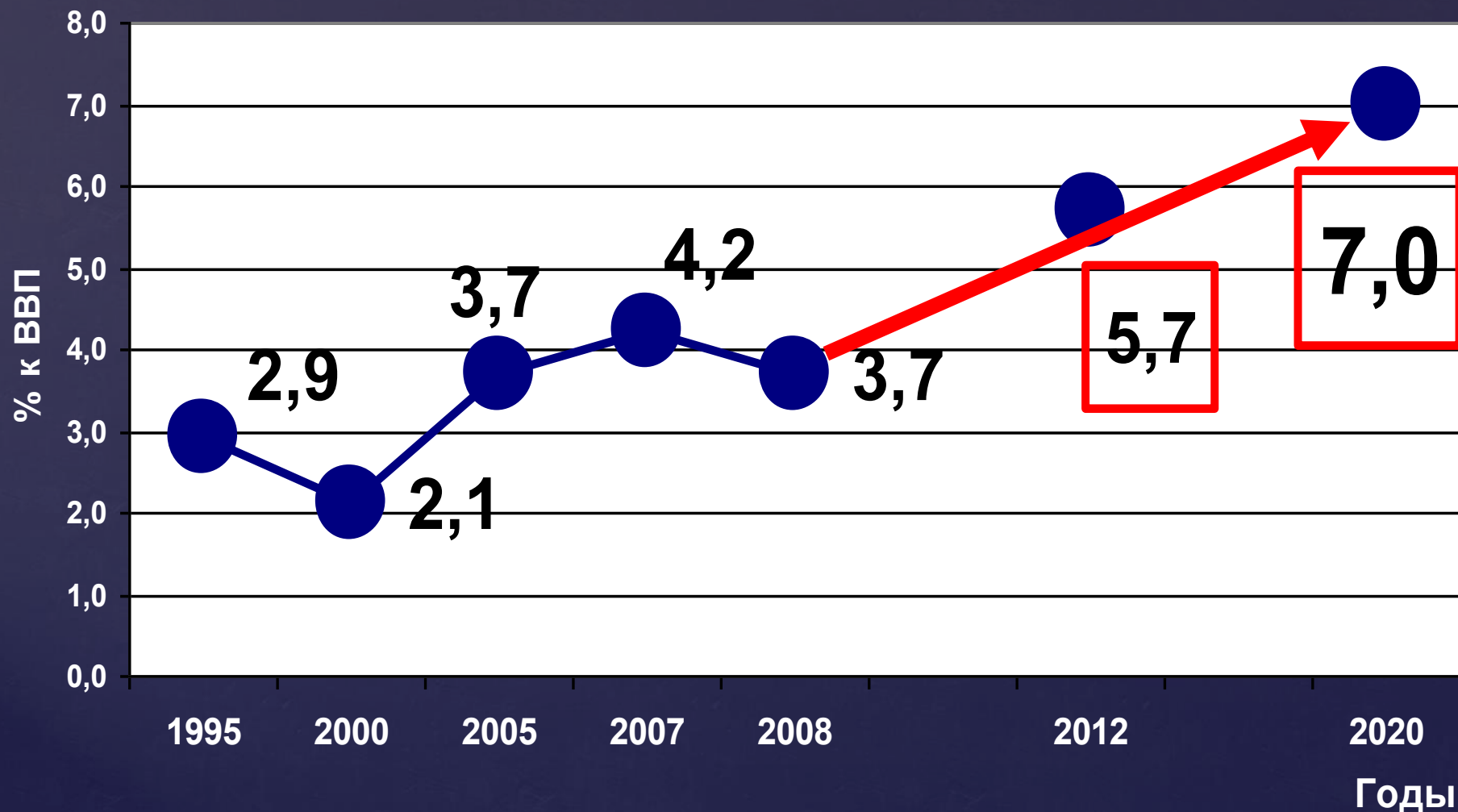
- прекращение к 2011 году убыли населения РФ и доведение численности до 145 млн. человек к 2020 году;
- увеличение ожидаемой продолжительности жизни до 75 лет;
- снижение общего коэффициента смертности до 10 (в 1,5 раза к 2007 году).

Концепция развития здравоохранения РФ до 2020 г.

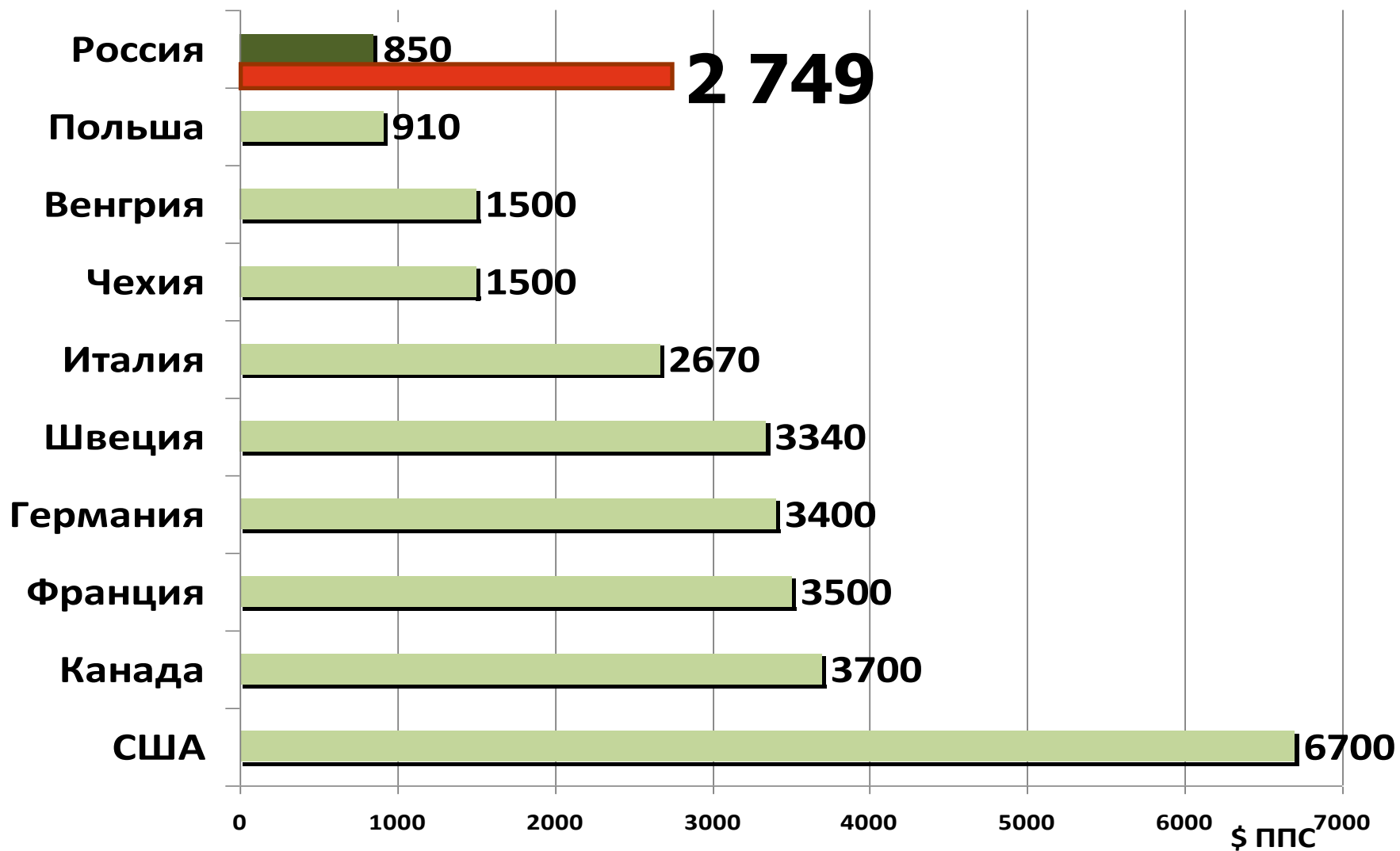
Задачи:

- переход на современную систему организации медицинской помощи;
- создание эффективной модели управления финансовыми ресурсами программы государственных гарантий;
- повышение квалификации медицинских работников и создание системы мотивации их к качественному труду.

Концепция развития здравоохранения РФ до 2020 г.



Подушевые расходы на здравоохранение в \$ППС (2007 г.)



Здравоохранение –

совокупность мер социально-экономического и медицинского характера, проводимых с целью организации медицинской помощи, сохранения и повышения уровня здоровья населения¹.

Энциклопедический словарь медицинских терминов. Издание второе в 1-м томе/Гл.редактор В.И.Покровский. – М.: «Медицина», 2001. – 960 с.

Здравоохранение –

совокупность мер социально-экономического и медицинского характера, проводимых с целью организации медицинской помощи, сохранения и повышения уровня здоровья населения¹.

Энциклопедический словарь медицинских терминов. Издание второе в 1-м томе/Гл.редактор В.И.Покровский. – М.: «Медицина», 2001. – 960 с.

Социальная сфера включает все государственные и негосударственные институты, которые предоставляют гражданам бесплатные или льготные услуги по материальному обеспечению здравоохранения, образования и иными видами помощи

(Экономика. – Учебник
А.И.Архипова, А.К.Большакова, 2009)

Социальная сфера включает все государственные и негосударственные институты, которые предоставляют гражданам бесплатные или льготные услуги по материальному обеспечению здравоохранения, образования и иными видами помощи

(Экономика. – Учебник
А.И.Архипова, А.К.Большакова, 2009)

**Цель системы здравоохранения –
сохранение и укрепление
человеческого потенциала**

Государственные и муниципальные ЛПУ

**Цель системы здравоохранения –
сохранение и укрепление
человеческого потенциала**

Социальные ЛПУ

Задача

**социальная удовлетворенность
населения медицинскими услугами**

Финансы

**лимитированное финансирование (без
прибыли), стоимость медицинских
услуг и оплата труда ограничены**

Объемы

**жестко регламентированы объемы,
комфортность и качество медицинских
услуг**

Цель системы здравоохранения – сохранение и укрепление человеческого потенциала

Коммерческие ЛПУ

Задача

коммерческая успешность (получение прибыли)

Финансы

финансирование не ограничено, стоимость услуг и оплата труда границ не имеют

Объемы

объемы, комфортность и качество медицинских услуг определяются финансовыми возможностями пациента

**Цель системы здравоохранения –
сохранение и укрепление
человеческого потенциала**

Медицинская деятельность

**Социально-
ориентированная**

**Государственные и
муниципальные ЛПУ**

**Коммерчески-
ориентированная**

Частные ЛПУ

**Смешанного
финансирования**

Любые ЛПУ

**Цель системы здравоохранения –
сохранение и укрепление
человеческого потенциала**

Медицинская деятельность



**Смешанного
финансирования**

ВСЕ ЛПУ

**Цель системы здравоохранения –
сохранение и укрепление
человеческого потенциала**

Медицинская деятельность



**Смешанного
финансирования**

НИИ СП

МЕТОДЫ ОПТИМИЗАЦИИ

ФИНАНСИРОВАНИЯ

ЛАБОРАТОРНОЙ СЛУЖБЫ

Источники финансирования ЛПУ

централизованные

децентрализованные

Л П У

Источники финансирования ЛПУ

до...

централизованные

БЮДЖЕТ

ОМС

децентрализованные

хоз.дог.

ПМУ

ДМС

Гранты

Л П У

Источники финансирования ЛПУ после...

централизованные

ОМС

децентрализованные

хоз.дог.

ПМУ

ДМС

Гранты

ЛПУ

Источники финансирования лаборатории

централизованные

ОМС

децентрализованные

хоз.дог.

ПМУ

ДМС

Гранты

лпу

ЛАБОРАТОРИЯ

Источники финансирования лаборатории

л п у

ЛАБОРАТОРИЯ

Источники финансирования лаборатории

корпоративные

ОМС

ДМС

ПМУ

гранты

хоз.дог.

лпу

ЛАБОРАТОРИЯ

Источники финансирования лаборатории

корпоративные

ОМС

ДМС

ПМУ

гранты

хоз.дог.

прямые

ОМС

ДМС

ПМУ

гранты

хоз.дог.

лпу

ЛАБОРАТОРИЯ

Источники финансирования лаборатории

корпоративные

лпу

ЛАБОРАТОРИЯ

Источники финансирования лаборатории

корпоративные



ЛАБОРАТОРИЯ

Источники финансирования лаборатории

корпоративные

ВНУТРЕННИЙ
ХОЗ.РАСЧЕТ

1 х/о	3 тр	лор	пит			
-------	------	-----	-----	--	--	--

л п у

ЛАБОРАТОРИЯ

Источники финансирования лаборатории

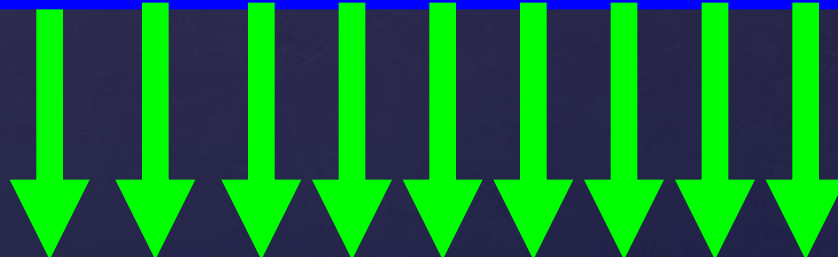
п р я м ы е



ЛАБОРАТОРИЯ

Источники финансирования лаборатории

ВНЕШНИЙ
ХОЗ.РАСЧЕТ



ЛАБОРАТОРИЯ

Источники финансирования лаборатории



ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ лабораторной службы НИИ СП

БЮДЖЕТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

- ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ МедСтрах
 - ДОБРОВОЛЬНОЕ МедСтрах
 - ПЛАТНЫЕ УСЛУГИ НАСЕЛЕНИЮ
 - ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ДОГОВОРА
 - НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ
 - ОБУЧЕНИЕ СПЕЦИАЛИСТОВ
 - ИСПЫТАНИЕ РЕАКТИВОВ
 - ИСПЫТАНИЕ ПРИБОРОВ
 - ПУБЛИКАЦИИ
 - пожертвование
и т.п.

МЕТОДЫ оптимизации ФИНАНСИРОВАНИЯ ЛАБОРАТОРНОЙ СЛУЖБЫ

1. Полный внутренний и внешний хоз.расчет (ежемесячный счет-фактура)

Ожидаемые результаты:

- a. Оптимизация объемов и номенклатуры заказываемых исследований
- b. Оптимизация финансового обеспечения лаборатории, в том числе – заработная плата
- c. Улучшение снабжения

МЕТОДЫ оптимизации ФИНАНСИРОВАНИЯ ЛАБОРАТОРНОЙ СЛУЖБЫ

1. **Полный внутренний и внешний
хоз.расчет** (ежемесячный счет-фактура)

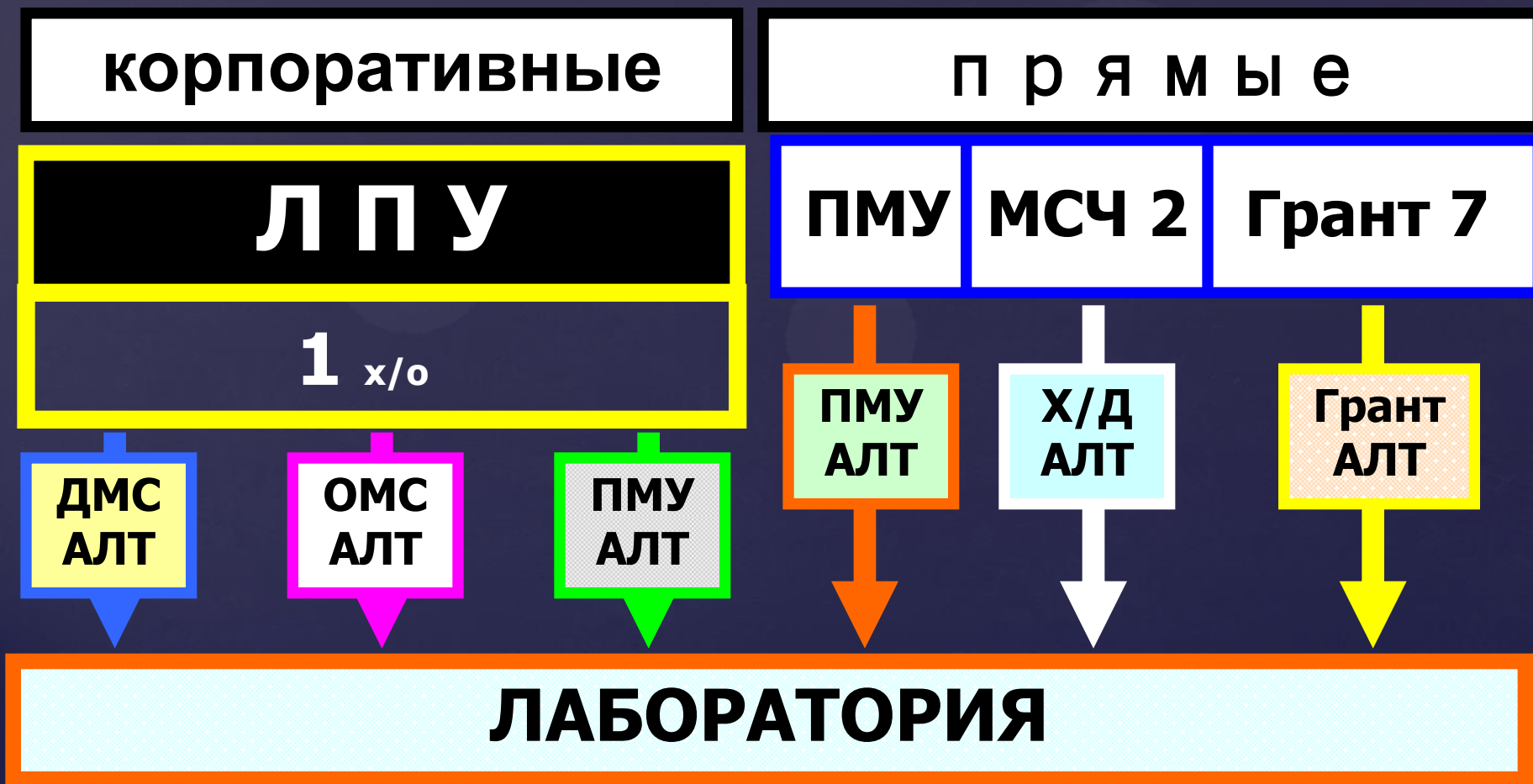
2. **Диверсификация цен**

Стоимость анализа зависит от:

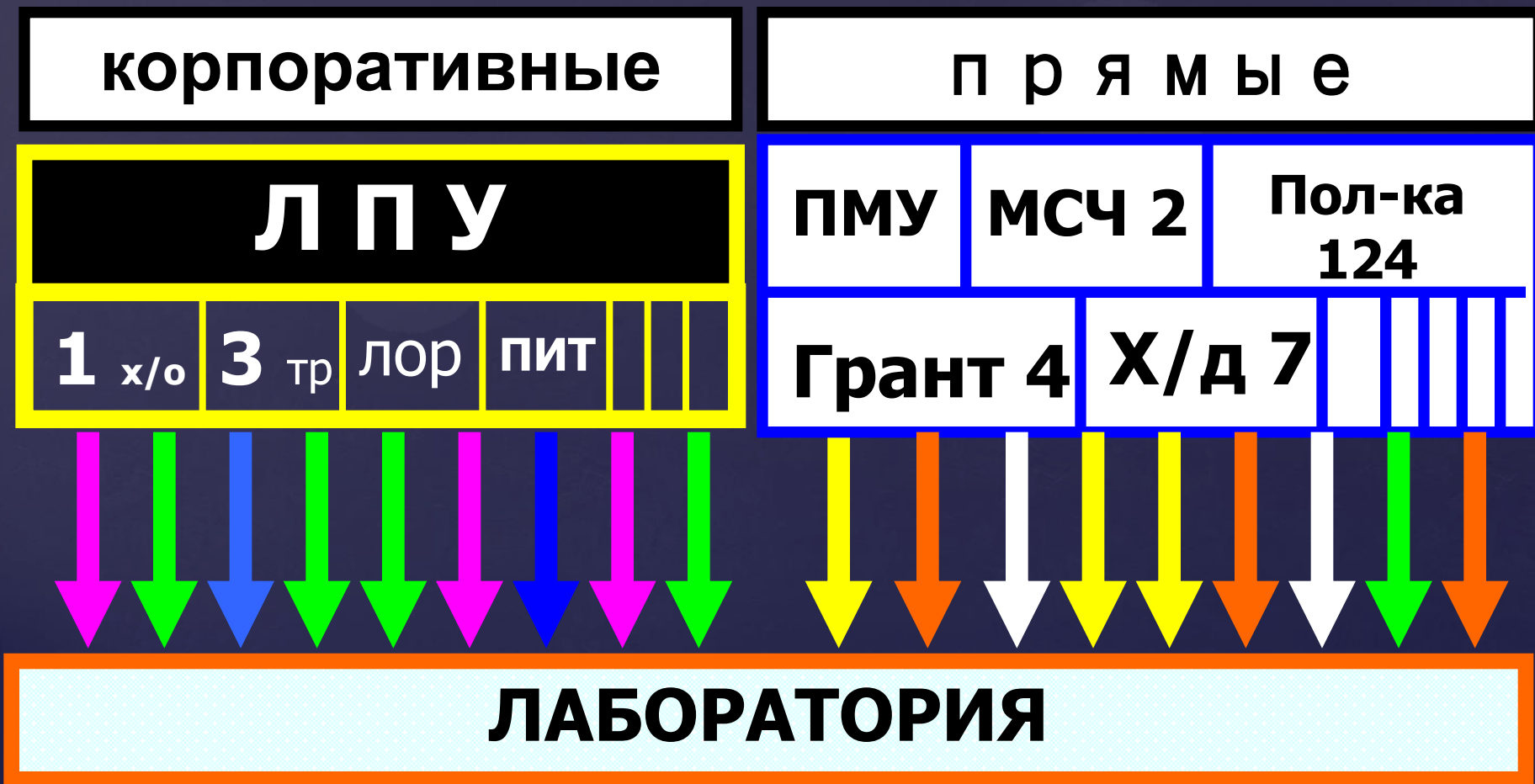
- метода исследования (себестоимость)
- объемов заказа
- конкурентоспособности анализа
- заказчика (внутренний-внешний)

Цена исследования

Цена \neq себестоимость



Источники финансирования лаборатории



**ИСТОЧНИКОВ
ФИНАНСИРОВАНИЯ
МНОГО НЕ БЫВАЕТ**

**КАЖДЫЙ ИСТОЧНИК
ФИНАНСИРОВАНИЯ
УЧИТЫВАЕТСЯ ОТДЕЛЬНО**

**РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ
ИХ РАЗЛИЧНА**

ИСТОЧНИКОВ
ФИНАНСИРОВАНИЯ
МНОГО НЕ БЫВАЕТ

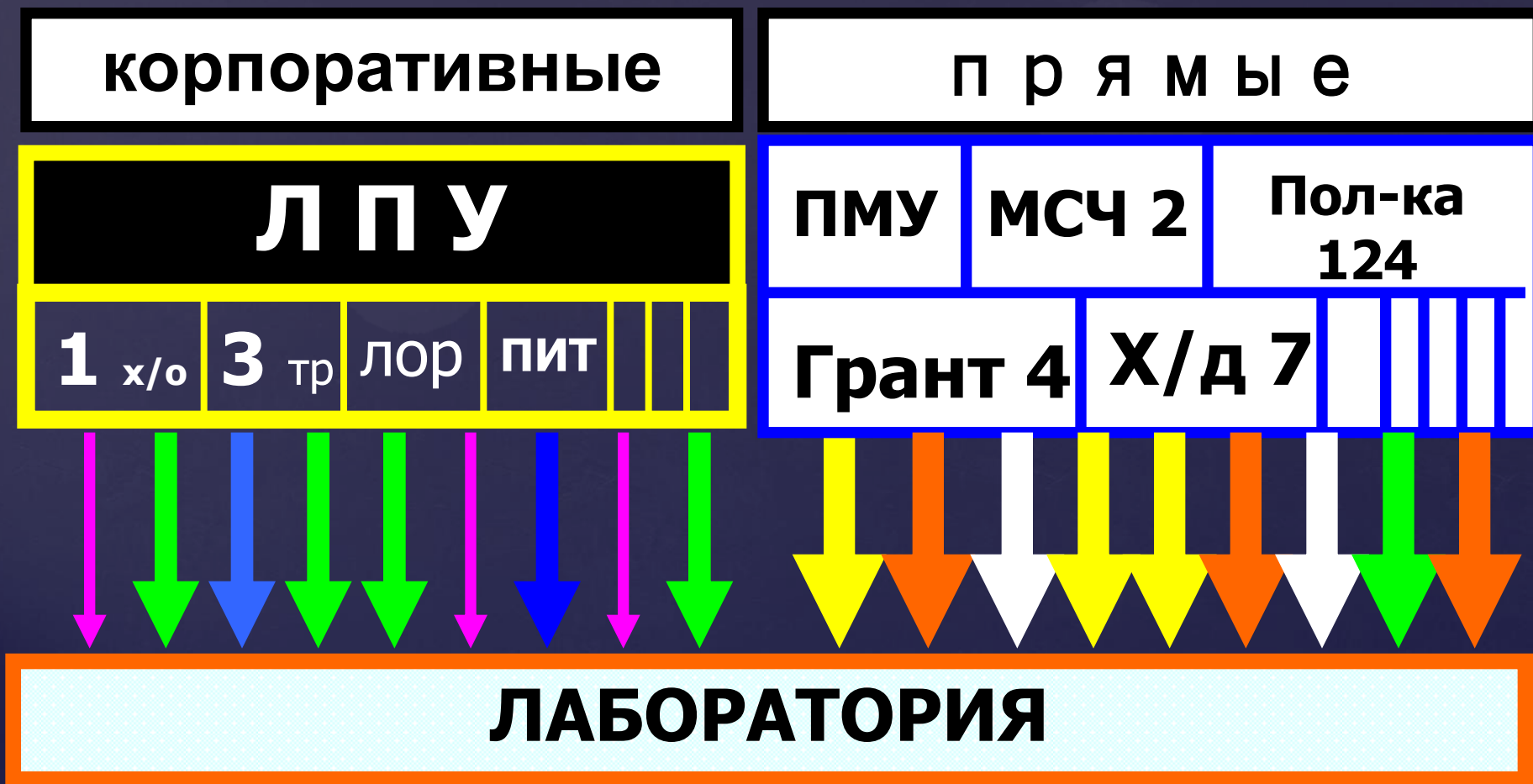
КАЖДЫЙ ИСТОЧНИК ФИНАНСИРОВАНИЯ
УЧИТЫВАЕТСЯ ОТДЕЛЬНО

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ !
ИХ РАЗЛИЧНА

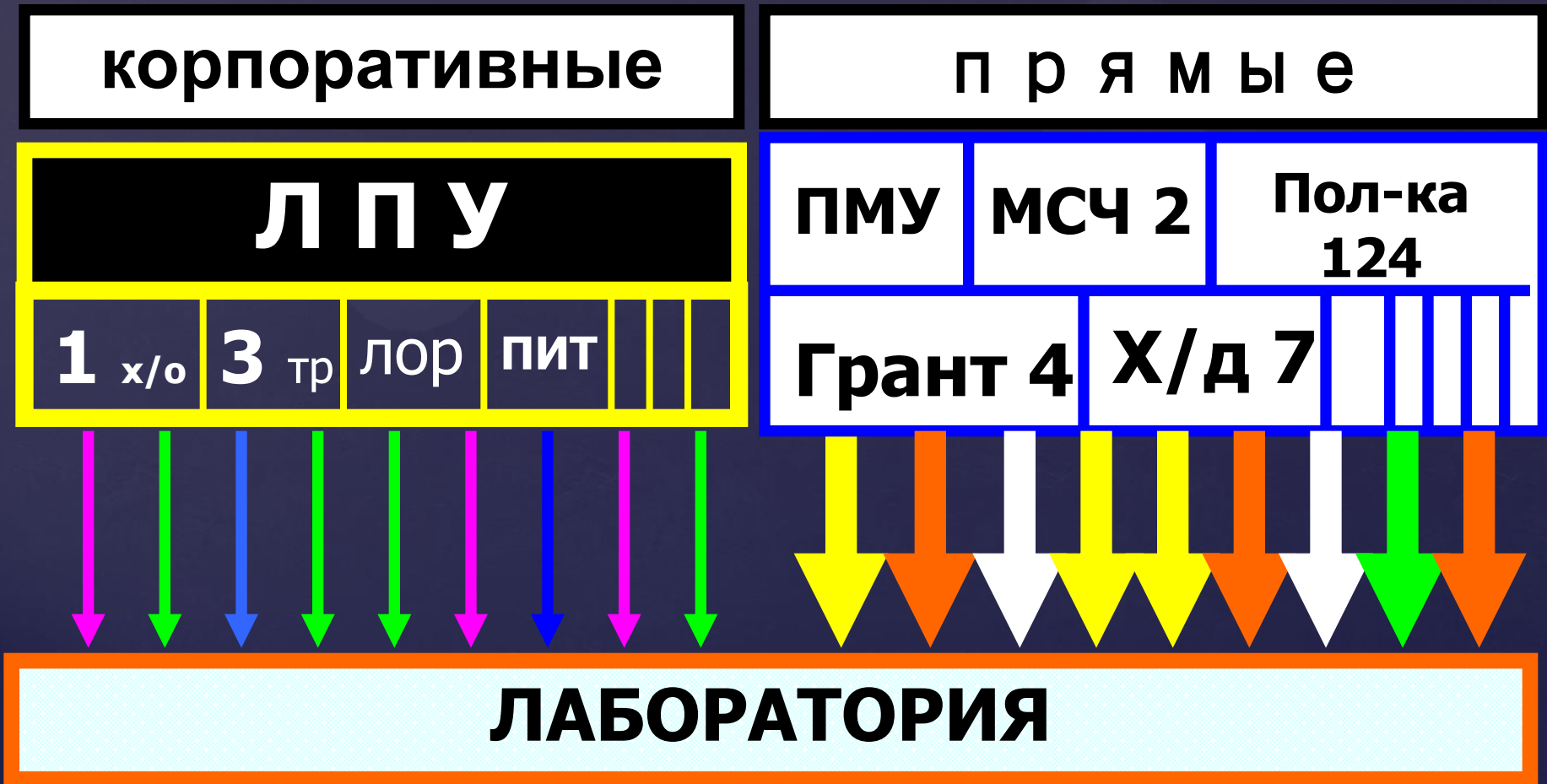
Источники финансирования лаборатории



Источники финансирования лаборатории



Источники финансирования лаборатории



Источники финансирования лаборатории

корпоративные

п р я м ы е

л п у

пму

мсч 2

Пол-ка
124

1 х/о

3 тр

лор

пит

Грант 4

Х/д 7

ЛАБОРАТОРИЯ

Источники финансирования лаборатории

корпоративные

п р я м ы е

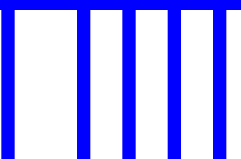
ПМУ

МСЧ 2

Пол-ка
124

Грант 4

Х/д 7



ЛАБОРАТОРИЯ

Источники финансирования лаборатории

корпоративные

п р я м ы е

ПМУ

МСЧ 2

Пол-ка
124

Грант 4

Х/д 7



~~ЛАБОРАТОРИЯ~~

**Цель системы здравоохранения –
сохранение и укрепление
человеческого потенциала ?**

Медицинская деятельность ЛПУ

**Социально-
ориентированная**

**Государственные и
муниципальные ЛПУ**

**Коммерчески
ориентированная**

Частные ЛПУ

**Средств
решанного
финансирования**

Любые ЛПУ

Государственный протекционизм

**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ**

Годков Михаил Андреевич

Тел. 495 628 91 56